



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Б1.В.ДВ.08.02 ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 21.03.02 Землеустройство и кадастры

Направленность(профиль) подготовки: Управление недвижимостью и развитием территорий

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Профессор кафедры Землеустройства и кадастров, д.т.н., доцент
Атаманов С. А.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями
ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры, утвержденного
приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 978

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта

Знать:

УК-2.1/Зн1 правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

УК-2.1/Ум1 устанавливать взаимосвязь между целями проекта и проблемами, подлежащими решению

Владеть:

УК-2.1/Нв1 навыком выбора эффективных способов решения задач в зависимости от ресурсных возможностей и нормативной базы

УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

Знать:

УК-2.2/Зн1 методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.2/Ум1 устанавливать связь между отдельными задачами и конечными результатами проектов

Владеть:

УК-2.2/Нв1 навыком прогнозирования последствий решения задач в профессиональной деятельности

УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.3/Зн1 методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.3/Ум1 оценивать эффективность разных способов решения задач на основании плана реализации проекта

Владеть:

УК-2.3/Нв1 навыком выбора оптимального способа решения задач с учётом сроков, ресурсов и нормативных требований

УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

Знать:

УК-2.4/Зн1 структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

УК-2.4/Ум1 выявлять доступные ресурсы и существующие ограничения для выполнения задач

Владеть:

УК-2.4/Нв1 навыком сопоставления имеющихся ресурсов и ограничений с требованиями законодательства

УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн1 процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.5/Ум1 оценивать соответствие полученных результатов установленным критериям

Владеть:

УК-2.5/Нв1 навыком своевременной коррекции действий и выбора наиболее рациональных путей решения задач

ПК-2 способен управлять объектами недвижимости организации на правах собственности и других вещных прав, организовывать и управлять документационным сопровождением

ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации

Знать:

ПК-2.1/Зн1 порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

Уметь:

ПК-2.1/Ум1 анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий

Владеть:

ПК-2.1/Нв1 навыком организации документационного сопровождения, обеспечивающего юридическое сопровождение и управление объектами недвижимости

ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав

Знать:

ПК-2.2/Зн1 правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 навыком делегирования полномочий и контроля исполнения поручений работниками подразделения

ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации

Знать:

ПК-2.3/Зн1 порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.

Уметь:

ПК-2.3/Ум1 организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества

Владеть:

ПК-2.3/Нв1 навыком ведения электронного и бумажного документооборота, связанного с регистрацией и управлением объектами недвижимости

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Повышенный	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.1/Ум1 устанавливать взаимосвязь между целями проекта и проблемами, подлежащими решению Владеть: УК-2.1/Нв1 навыком выбора эффективных способов решения задач в зависимости от ресурсных возможностей и нормативной базы ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.2/Ум1 устанавливать связь между отдельными задачами и конечными результатами проектов Владеть: УК-2.2/Нв1 навыком прогнозирования последствий решения задач в профессиональной деятельности ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.3/Зн1 методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.3/Ум1 оценивать эффективность разных способов решения задач на основании плана реализации проекта

	Владеть: УК-2.3/Нв1 навыком выбора оптимального способа решения задач с учётом сроков, ресурсов и нормативных требований ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы Знать: УК-2.4/Зн1 структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.4/Ум1 выявлять доступные ресурсы и существующие ограничения для выполнения задач Владеть: УК-2.4/Нв1 навыком сопоставления имеющихся ресурсов и ограничений с требованиями законодательства ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.5/Зн1 процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости Уметь: УК-2.5/Ум1 оценивать соответствие полученных результатов установленным критериям Владеть: УК-2.5/Нв1 навыком своевременной коррекции действий и выбора наиболее рациональных путей решения задач
Базовый	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: УК-2.1/Ум1 устанавливать взаимосвязь между целями проекта и проблемами, подлежащими решению

ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения

Знать:

УК-2.2/Зн1 методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.2/Ум1 устанавливать связь между отдельными задачами и конечными результатами проектов

ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.3/Зн1 методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.3/Ум1 оценивать эффективность разных способов решения задач на основании плана реализации проекта

ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы

Знать:

УК-2.4/Зн1 структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости

Уметь:

УК-2.4/Ум1 выявлять доступные ресурсы и существующие ограничения для выполнения задач

ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач

Знать:

УК-2.5/Зн1 процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости

Уметь:

УК-2.5/Ум1 оценивать соответствие полученных результатов установленным критериям

Пороговый	ИДК УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта Знать: УК-2.1/Зн1 правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости ИДК УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения Знать: УК-2.2/Зн1 методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости ИДК УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.3/Зн1 методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости ИДК УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы Знать: УК-2.4/Зн1 структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости ИДК УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач Знать: УК-2.5/Зн1 процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости
-----------	---

ПК-2 способен управлять объектами недвижимости организации на правах собственности и других вещных прав, организовывать и управлять документационным сопровождением	Повышенный	ИДК ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации Знать: ПК-2.1/Зн1 порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права Уметь: ПК-2.1/Ум1 анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий Владеть: ПК-2.1/Нв1 навыком организации документационного сопровождения, обеспечивающего юридическое сопровождение и управление объектами недвижимости ИДК ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав Знать: ПК-2.2/Зн1 правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: ПК-2.2/Ум1 ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации Владеть: ПК-2.2/Нв1 навыком делегирования полномочий и контроля исполнения поручений работниками подразделения ИДК ПК-2.3 Организовывает учет объектов недвижимости организации Знать: ПК-2.3/Зн1 порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях. Уметь: ПК-2.3/Ум1 организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества Владеть: ПК-2.3/Нв1 навыком ведения электронного и бумажного документооборота, связанного с регистрацией и управлением объектами недвижимости
--	-------------------	--

Базовый	ИДК ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации Знать: ПК-2.1/Зн1 порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права Уметь: ПК-2.1/Ум1 анализировать состояние и потребность объектов недвижимости организации, определяя требуемый объём ресурсов и мероприятий ИДК ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав Знать: ПК-2.2/Зн1 правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости Уметь: ПК-2.2/Ум1 ставить чёткие цели и задачи подчинённым, исходя из текущих нужд и перспектив развития организации ИДК ПК-2.3 Организует учет объектов недвижимости организации Знать: ПК-2.3/Зн1 порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях. Уметь: ПК-2.3/Ум1 организовывать процедуру инвентаризации и ведения реестра недвижимого имущества
Пороговый	ИДК ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации Знать: ПК-2.1/Зн1 порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

		ИДК ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав Знать: ПК-2.2/Зн1 правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости ИДК ПК-2.3 Организует учет объектов недвижимости организации Знать: ПК-2.3/Зн1 порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.
--	--	--

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Зачтено	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта УК-2.1/Зн1 правовые нормы и ограничения, действующие в сфере землеустройства и кадастров недвижимости УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения УК-2.2/Зн1 методы выявления зависимостей между задачами и результатами в землеустройстве и кадастрах недвижимости УК-2.3 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач УК-2.3/Зн1 методы анализа планов-графиков и оптимизации процессов в землеустройстве и кадастрах недвижимости УК-2.4 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы УК-2.4/Зн1 структуру и содержание правовых норм, регулирующих сферу землеустройства и кадастров недвижимости УК-2.5 Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач УК-2.5/Зн1 процедуры контроля и показатели эффективности в землеустройстве и кадастрах недвижимости ПК-2.1 Определяет качественные и количественные потребности для обеспечения процессов управления недвижимостью организации ПК-2.1/Зн1 порядок учёта и оценки объектов недвижимости, права собственности и другие вещные права

	ПК-2.2 Ставит цели и задачи работникам подразделения в рамках управления собственной недвижимостью и недвижимостью, используемой на основании других вещных прав ПК-2.2/3н1 правовые основы управления собственностью и имущественными правами в сфере землеустройства и кадастров недвижимости ПК-2.3 Организует учет объектов недвижимости организации ПК-2.3/3н1 порядок и методы учёта объектов недвижимости в организациях.
Не зачтено	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование Расчетно-графическая работа
Промежуточная аттестация	Расчетно-графическая работа Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Основной	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3	Тестирование Расчетно-графическая работа	Зачет

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 7 семестр.

Зачет проводится в виде тестирования, которое позволяет оценить уровень освоения студентами материала дисциплины. Тест включает вопросы различных форматов (закрытые, открытые, на соответствие и др.), охватывающие ключевые темы курса. Минимальный порог для получения зачета составляет 70% правильных ответов.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Основной

Контролируемые ИДК: ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5

Тема 1.1. Предмет, сущность, функции и необходимость стратегического менеджмента.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. В чем заключается сущность стратегического менеджмента?
2. Назовите цели и задачи стратегического менеджмента.
3. Какое место стратегического менеджмента в системе экономических наук?
4. Каково значение стратегического менеджмента в обеспечении эффективного управления?
5. Какая практическая значимость стратегического менеджмента для предприятия?
6. Кто занимается на предприятии формированием стратегического менеджмента?
7. Команда проекта - это ...
 - А) совокупность специалистов различного уровня подготовки и спецификации, работающих над реализацией проекта
 - б) группа непосредственно подчиненных руководителю проекта менеджеров и специалистов, работающая над осуществлением проекта
 - в) группа специалистов высокого уровня, работающих над реализацией проекта
8. Фазы жизненного цикла инновационного проекта:
 - А) предпроектная, концептуальная, реализации, завершения
 - б) предпроектная, концептуальная, подготовительная, реализации, завершения, постпроектная
 - в) предынвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная
9. Подразделение организации, для которого рекомендуется использовать двухмерную модель классификации проектов, - это ...
 - А) Департамент развития *офис управления проектом
 - б) совет директоров, в) бухгалтерия
10. Контролируемые параметры внутренней среды проекта - это ...
 - А) экономические условия, экологические условия, социальное окружение, правовое пространство
 - б) продукт, продвижение продукции, объем производства, затраты на маркетинг
 - в) технологические условия, доступность ресурсов, вкусы потребителя, конкурентные условия
11. С точки зрения общепринятых стандартов по управлению проектами проект считается успешным, если ...
 - А) проектно-ориентированная компания получила дополнительную прибыль
 - б) он выполнен в срок, в рамках выделенных средств, в соответствии с техническим заданием
 - в) оформлены официальные документы, подтверждающие приемку проекта
12. Венчурные фирмы - это ...
 - А) временные или постоянные организационные структуры, занимающиеся разработкой научных идей и превращающие их в новые технологии и продукты
 - б) организационные структуры, созданные для реализации венчурных проектов
 - в) организационные структуры, занимающиеся исследованиями, апробацией и реализацией инновационных проектов в рамках крупных корпораций
13. Одним из основных направлений трансформации компаний является ...
 - А) развитие структуры вертикального подчинения и централизация большинства функций управления
 - б) последовательное исключение перекрещивающихся функций управления путем введения жесткой функциональной специализации
 - в) сокращение числа иерархических уровней путем локализации процессов в полуавтономных бизнес-единицах

Тема 1.2. Формирование стратегических намерений организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Как соотносятся стратегические цели и миссии организации?
2. Назовите основные сферы выработки стратегических целей.
3. Какие Вам известны критерии эффективности стратегических целей?
4. Какие существуют требования к разработке стратегических целей?
5. В чем заключаются основные направления стратегических целей?
6. Перечислите структуру стратегических целей.
7. Участниками инновационного проекта являются ...
 - А) директор завода, управляющий проектом, контрагенты, конкуренты, подрядчики, адвокат, специалисты, рабочие
 - б) заказчик, проектировщик, управляющий, команда проекта и директор компании
 - в) заказчик, инвестор, проектировщик, подрядчик, поставщик, руководитель проекта и команда проекта
8. К инструментам традиционного проектного управления, используемым в инновационных проектах, можно отнести
 - А) еженедельные отчеты установленной формы
 - б) метод «создания волн»
 - в) сетевое моделирование и метод PERT
9. При реализации инновационного проекта нарушается правило треугольника ограничений в части ...
 - А) времени и бюджета
 - б) времени и качества
 - в) качества и бюджета
10. Стратегия ценообразования, при которой компания работает в условиях интенсивной конкуренции и резкого падения платежеспособного спроса, называется:
 - А) стратегией выживания
 - Б) стратегией максимизации роста продаж
 - В) стратегией максимизации текущей прибыли
 - В) стратегией «снятия сливок»
11. Метод ценообразования, учитывающий мнение потенциальных покупателей, основанный на опросе о приемлемой цене, – это:
 - А) метод калькуляционного выравнивания
 - Б) прейскурантный метод
 - В) метод учета рыночной конъюнктуры
 - Г) метод покупательский отклик – кривая спроса
 - Д) метод измерения чувствительности к цен

Тема 1.3. Стратегический анализ окружения организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Как проводят и что содержит в себе анализ функционирования среды организации?
2. Что включает в состав анализ внешней среды: анализ внешней среды дальнего и ближнего окружения?
3. Назовите ключевые элементы сегментов макросреды.
4. Что означает PEST-анализ тенденций, имеющих существенное значение для стратегии организации?
5. Что содержит анализ основных экономиче-ских показателей развития отрасли?

6. Что представляет собой диагностика основных конкурентных сил по модели 5 сил Портера?
7. В чем стратегический смысл пяти конкурентных сил?
8. Перечислите движущие силы, вызывающие изменения в структуре конкурентных сил.
9. Назовите ключевые факторы успеха (КФУ) и их взаимосвязь с оценкой перспектив развития отрасли.
10. Что включает в состав анализ внутренней среды?
11. Как происходит и что содержит анализ конкурентных преимуществ: SWOT-анализ, невзвешенная и взвешенная оценки конкурентной силы?
12. Как проводят стратегический анализ издержек производства и «цепочку» ценностей М.Портера?

Тема 1.4. Стратегическая позиция организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Охарактеризуйте понятие стратегических зон бизнеса.
2. Как происходит формирование портфеля видов бизнеса?
3. Что означает матричный анализ делового портфеля бизнеса?
4. Что такое и как используется Матрица Бостонской консультативной группы (БКГ) и модель Мак-Кинзи?
5. Приведите достоинства и недостатки Матрица Бостонской консультативной группы (БКГ) и модель Мак-Кинзи.
6. Назовите основные этапы портфельного анализа.
7. Как осуществляют оценку привлекательности отрасли и стратегического положения (конкурентной позиции) бизнес-единицы?
8. Поясните, что означает матрица Портера и матрица Ансоффа?
9. Инновационный проект - это ...
 - А) проект, который направлен на создание инноваций
 - б) проект целенаправленного изменения, создания и внедрения новой технической или социально-экономической системы
 - в) проект, целью которого является создание инновационного процесса в организации
10. Процесс - это ...
 - А) составляющая проекта
 - б) совокупность операций
 - в) совокупность операций, объединенных целевой установкой
11. Резервирование ресурсов в нетрадиционном управлении проектами определяется при помощи ...
 - А) методов мозгового штурма, мозговой атаки, определения расходов, прогнозирования затрат
 - б) специальных формул для выявления резерва ресурсов
 - в) качественной и количественной оценки рисков, вероятности их возникновения и степени влияния на проект
12. Основной чертой, отличающей инновационный проект от экстремального, является ...
 - А) создание инновации
 - б) скорость реализации
 - в) применение высокотехнологичного оборудования

Тема 1.5. Стратегия организации.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Что включает в себя содержание стратегии?
2. Охарактеризуйте основные стратегии конкуренции, их сущность, преимущества и риски.
3. Охарактеризуйте основные стратегии конкуренции, их сущность, преимущества и риски.
4. Назовите условия использования наступательных и оборонительных стратегий для сохранения и защиты конкурентного преимущества.
5. Что означает понятие - базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса?
6. Поясните понятия - стратегии концентрированного, интегрированного и диверсифицированного роста, их разновидности и условия использования.
7. Что означает стратегии сокращения и когда используется?
8. Что такое комбинированные стратегии?
9. Поясните значение - функциональные стратегии.
10. Охарактеризуйте понятия - производственная стратегия, маркетинговая стратегия, стратегия управления персоналом, инновационная стратегия, инвестиционная стратегия, стратегия внешнеэкономической деятельности, финансовая стратегия.
11. Как происходит процесс выбора стратегии?
12. В традиционном управлении проектами корректирующие мероприятия требуются, если при проведении текущего контроля ...
 - А) обнаружено отклонение, превышающее допустимую величину
 - б) возникают негативные психологические ситуации
 - в) обнаружено любое несоответствие фактических и плановых показателей
13. Прикладной инструмент контроля инновационного проекта, который используется на фазе реализации проекта, -это...
 - А) еженедельные отчеты строго установленной формы
 - б) планирование по методу «создания волн»
 - в) международный стандарт РМВОК
14. Отрицательный результат в нетрадиционном управлении проектами является ...
 - А) вполне предсказуемым результатом
 - б) исходом событий, воспринимаемым как вероятный
 - в) невозможным исходом событий

Тема 1.6. Организационное обеспечение и планирование ре-ализации стратегии.

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. В чем заключаются задачи реализации стратегии?
2. Какова роль руководства в реализации стратегии?
3. Как происходит процедура отбора исполнителей на ключевые позиции?
4. Как происходит приведение организационной структуры в соответствие со стратегией?
5. В чем сложности и проблемы согласования оперативной и стратегической деятельности?
6. Что значит стратегические проекты?
7. Как осуществляют увязку бюджетов со стратегией?
8. Как проводят создание поддерживающих стратегию политик и процедур?
9. В чем роль персонала в контексте стратегического развития в современных условиях?
10. Что содержит разработка систем мотивации и материального поощрения, поддерживающих стратегию организационных структур управления?
11. Проектно-ориентированная компания - это компания, ...

- А) способом существования которой являются проекты как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, ориентированных на конечный результат
- б) использующая проекты с целью поддержания своей деятельности
- в) целью существования которой является создание проектов, постоянное их обновление и поддержка

12. Нетрадиционные проекты, в первую очередь, характеризуются ...

- А) высокой скоростью реализации
- б) отсутствием шаблонов, методов и форм управления
- в) высокой степенью неопределенности

13. Заказчик и исполнитель экстремального проекта взаимодействуют ...

- А) постоянно
- б) только в начале реализации проекта при его завершении
- в) не реже чем 3 раза за весь период реализации проекта

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. Государственные и муниципальные финансы

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

7 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3

Вопросы/Задания:

1. Инновационный проект, направленный на реализацию инноваций во внутренней среде организации, - ... проект

- А) реинжиниринговый
- б) исследовательский
- в) венчурный

2. В методологии нетрадиционного управления проектами используется метод критического пути с дополнением ...

- А) большего числа задач
- б) двойного критического пути
- в) вариантности

3. Этапы жизненного цикла нетрадиционных проектов ...

- А) проходят одновременно
- б) проходят последовательно друг за другом
- в) проходят практически параллельно, кроме этапа завершения

4. Содержание понятий «сознательное управление» от понятия «управление» отличается ...

- А) наличием задач, связанных с реализацией долгосрочных программ и целевых установок
- б) отраслевой принадлежностью, степенью ответственности, уровнем зависимости от внешней среды
- в) технологическими признаками, техническими параметрами, структурой целей, уровнем риска

5. В качестве источников финансирования для проектов по созданию бизнеса рекомендуются ...

- А) собственные и привлеченные средства
- б) заемные и привлеченные средства
- в) заемные средства и венчурное финансирование

6. Во время реализации экстремальных проектов менеджеру проекта и заказчику проекта часто приходится изменять

- А) бюджет, сроки реализации и изначально поставленные цели

б) команду проекта

в) установленное качество, бюджет, сроки реализации и изначально поставленные цели

7. Заключение договоров с подрядчиками и поставщиками происходит на ... фазе жизненного цикла инновационного проекта

Заключение договоров с подрядчиками и поставщиками происходит на ... фазе жизненного цикла инновационного проекта

а) подготовительной

б) предпроектной

в) концептуальной

8. ... относятся к инновационным проектам

А) Реинжиниринговый проект и венчурный проект

б) Экстремальный проект и долгосрочный проект

в) Скоростной проект и шаблонный проект

9. К особенностям нетрадиционных (экстремальных) проектов относится то, что...

А) цели, задачи, издержки, сроки выполнения работ и качество определяются на концептуальной фазе проекта

б) управление проектом реализуется в рамках господствующей корпоративной культуры

в) цели, задачи, издержки, сроки выполнения работ и качество формируются на всем протяжении жизненного цикла проекта

10. Процесс формирования цен на продаваемые продукты – это:

А) ценовая тактика

Б) ценообразование

В) ценовая политика

Г) ценовая стратегия